



Jaarverslag/

Directiebeoordeling

W.E.G. Barten Den Bosch B.V.

over 2022

1. Algemene gang van zaken

- Personeelsverloop:

Aangenomen:

2 kraanmachinisten

1 grondwerker/sloper

Uit dienst:

1 uitvoerder ontslag

1 terreinbeheerder ontslag

1 grondwerker/sloper ontslag

Langdurig ziek:

1 stratenmaker

Pensioen:

1 kraanmachinist

- Totaal 294 projecten waarvan 102 als aangenomen werk en 192 op basis van regie en containerservice uitgevoerd.
- Het handboek is op diverse punten aangepast a.g.v. veranderingen in aanpak conform de normen ISO/VCA/SVMS enz, zie wijzigingsblad van het handboek. Matrix is aangepast. Handboek wordt in april 2023 compleet getoetst en eventueel aangepast
- De RIE is in april 2020 getoetst door een HKV gecertificeerd persoon. Geldigheid 3 jaar tot april 2023.

2. Beleidsverklaring

De beleidsverklaring is op 22-1-2023 geëvalueerd en akkoord bevonden

3. Realisatie gestelde doelen

Doelstellingen 2022	Gerealiseerd?
– Werken aan veiligheid	Deels gerealiseerd en blijft in verdere uitvoering
- Beperken ongevallen	Er is 1 ongeval gebeurd
- Verbetermaatregelen communicatie a.g.v. interview opdrachtgevers	Communicatie met opdrachtgevers is verbeterd.
- Reorganisatie van project/fin administratie	Uitgevoerd en afgesloten in 2022
- Automatiseren/tablets werknemers	Loopt nog door Continu-proces in 2022. Blijft een continu proces.
- Onderhoudsplan / werfbeheersing	Uitgevoerd in 2022. Blijft ook in 2023 speerpunt.

	De vloestofdichte vloer in afspruitplaats is in 2021 goedgekeurd en is nog tot 2027 geldig.
- personeel	1 kraanmachinist aangenomen 1 medewerker langdurig ziek. 1 uitvoerder ontslag genomen 1 materieelbeheerder ontslagen

4. Vernieuwing materieel

Gekocht:

- 1 kraan wiel, Doosan 170W
- 1 personenwagen elektrisch
- Aggregaat Hyundai 230/400
- Hoogwerker JBL Knik
- VW Caddy 77

Verkocht:

- Skoda Octavia personenwagen
- Hoogwerker JBL Knik

5. WPI's, Toolboxen en Projectevaluaties

Overzicht WPI's 2022			
2 keer WPI Sloop door directeur per jaar			
Soort	Locatie/projectnummer	Naam Uitvoerder/projectnr	Datum
		Hoofduitvoerder G. B.	
GWW	2021-5364	Rederijweg Oosterhout	21-1-2022
GWW	2020-5013	Spreeuwenburg Vught	3-2-2022
GWW	2021-5364	Rederijweg Oosterhout	4-3-2022
GWW	2021-5407	Domer	1-4-2022
GWW	2022-5556	Daelmans	6-5-2022
GWW	2022-5556	Daelmans	24-6-2022
GWW	2022-5542	CCL Oss	3-8-2022
GWW	2022-5542	CCL Oss	5-9-2022
GWW	2022-5709	Uiterwaard Empel	27-9-2022
GWW	2022-5542	CCL Oss	3-10-2022
Sloop	2021-5392	Beverspijken 9	24-11-2022
		Directeur	
GWW	2020-4936	Rijnstraat / uitvoerder P.H.	19-4-2022
GWW	2021-5301	Bergambacht	20-7-2022
Sloop	2022-5719	Garageboxen Asperen	14-10-2022
Sloop	2021-5392	Beverspijken / Uitvoerder GJ	5-12-2022
		Uitvoerder P.H.	
GWW	2021-5259	Drunen	25-1-2022
GWW	2021-5408	Uden	21-2-2022
GWW	2022-5538	Rotterdam	25-3-2022
GWW	2022-5594	Derde Herven den Bosch	1-4-2022
GWW			ontslag

WPI's 2022	
Werkplaats/werf/wasplaats	
KAM medewerker	17-01-2022
KAM medewerker	14-02-2022
KAM medewerker	14-03-2022
KAM medewerker	18-04-2022
KAM medewerker	9-05-2022
KAM medewerker	13-06-2022
KAM medewerker	11-07-2022
KAM medewerker	15-08-2022
KAM medewerker/Directeur	19-09-2022
KAM medewerker	17-10-2022
KAM medewerker	21-11-2022
KAM medewerker	19-12-2022
Extern inspectieteam 6 jaarlijkse keuring vloer	2021 goedgekeurd

Toolboxen

Herkennen asbest	Veiligheidsmarkeringen	Gehoorscherming en Resultaat CO2 Prestatieladder	Onweer /bliksem	Bedrijfs hulpverlening	Melden ongevallen en ongeval medewerker met verzuim	Werken in de zomer	vakantie	Eerste hulp tips en uitleg zaagbroek en LMRA	Winterse omstandigheden	Vermoeden asbest. Tijdens werk. Wat te doen	Verplaatsbaar Klimmateriaal
28 jan	25 feb	25 mrt	22 apr	20 mei	17 juni	15 juli	28 aug	16 sep	22 okt	25 nov	16 dec

Projectevaluaties en calculatieoverleg

Elke 14 dagen wordt er vergaderd t.a.v. projectevaluaties en elke 6 weken is er een teamvergadering.. De verslagen van deze vergaderingen worden daags na de vergadering opgesteld en verstuurd aan de deelnemers.

Deelnemers zijn: directeur, hoofd uitvoerder, uitvoerder, calculatie, planning en KAM coördinator.

6. Verbruik gas, water en elektra

De cijfers worden ook aan de provincie gemeld.

Schema verbruik 2022

Gas	Elektra		Water	Diesel	Adblue
m3	Hoog KWu,	Laag Kwh	m3	Ltr	Ltr
3136	49173	43621	250	157685	5000

7. Werkplekinspecties

Tijdens werkplekinspecties komen steeds minder tekortkomingen voor. Blijkbaar werken de toolboxen. Kleine tekortkomingen geconstateerd tijdens een werkplekinspectie worden meestal ter plaatse opgelost.

T.a.v. gebruik gereedschappen, orde en netheid in bedrijfsauto's en schafketen is een duidelijke verbetering te zien.

T.a.v. invullen locatiemap, VGM onderwerpen en inleveren materieel ter keuring is positief
Onderstaande constatering zijn opgevallen op diverse werklocaties.

Constatering	Probleem	Analyse van probleem	Genomen maatregel	Pos/neg
Gebruik gereedschap	Gereedschappen, zowel hand – en elektrisch gereedschap worden vaak niet goed behandeld. Verlengsnoeren en kabelhaspels vertonen breuken en incisies.	Men gaat niet zorgvuldig om met materieel en handgereedschap. Voorman corrigeert maar men is hardleers. Gereedschap moet vooraf gecontroleerd worden. LMRA	In toolboxen vast onderwerp naast het hoofditem van die dag. Zet niet defect terug in schap.	Negatief
Locatiemap	Locatiemappen zijn goed in orde	De dagrapporten worden goed ingevuld. Afgevoerde containers worden gecontroleerd, De voorman tekent dit af op het dagrapport.	Calculatie werkvoorbereider en KAM levert een volledige map. De uitvoerder ontvangt de map van Calculatie of KAM en samen wordt gecontroleerd op ontbrekende formulieren of benodigde aanvullingen.	Positief
RI&E	RI&E en VGM zijn de laatste tijd volledig	RI&E formulieren zijn keurig ingevuld. RI&E wordt doorgesproken en personen tekenen lijst. Ingehuurd personeel wordt gelijk geïnformeerd. Auditor VCA was hierover erg te spreken.	Werkvoorbereiding levert een vrij complete map aan. Voor uitgifte controle door KAM op alle documenten en vult eventueel aan. Stelt map verder samen en neemt deze door met de uitvoerder. Bij aanvang van een werk neemt uitvoerder de map door met de voorman.	Positief
Inleveren materieel ter keuring	Brandblussers, EHBO dozen en elektrische gereedschappen zijn dit jaar op juiste wijze ingeleverd.	Prima verbetering t.o.v. vorig jaar	Versturen van herhalings-apps levert resultaat op.	Positief
Bedrijfsauto's	Kwetsbaar materieel ligt tussen allerlei ander spul terwijl dat veel beter opgeborgen kan worden in de getimmerde zijvakken	Men moet één keer per week de laadruimte opruimen en inventariseren of alles nog aanwezig is.	Steekproeven door KAM medewerker en directeur	Negatief

Actieplan

Wat	Constatering	Omschrijving	Mogelijke oplossing	verantwoordelijke	Status
Schaftketen netjes houden.	Schaftketen liggen vol met vuil en inhoud ligt door elkaar	Er wordt niet of te weinig schoongemaakt. Is niet hygiënisch	Blijf hierop hameren. Controle door uitvoerder en KAM	A.R.	Blijft een continu aandachtspunt

De gehouden toolboxen zijn gebaseerd op een aantal verplichte onderwerpen t.a.v. sloop. Verder zijn ze gebaseerd op de tekortkomingen die geconstateerd zijn tijdens de werkplekinspecties. Na het houden van een toolbox blijkt het veiligheidsgedrag van de medewerkers te verbeteren. Het meest voorkomend probleem is het omgaan en beheer van gereedschappen; continue aandacht hiervoor blijft een vereiste.

8. Audits

Jaarlijks houden we conform regelgeving interne audits t.a.v. ISO, VCA, Sloop SVMS en CO2 prestatieladder trede 3.

Jaarlijks worden er externe audits gehouden door certificerende instanties van ISO, VCA, SVMS en CO2. In 2022 hebben we op externe audits VCA en SVMS, ISO en CO2 prestatieladder gemiddeld één NC1 en een aantal NC2 gehad. Ook zijn er aanbevelingen gedaan die we geëvalueerd en opgevolgd hebben. In april 2022 zijn we gecertificeerd voor CO2 prestatieladder trede 3.

Hieronder een opsomming van NC's en aanbevelingen t.a.v. ISO, VCA en SVMS en CO-2 prestatieladder.

Tekortkoming of aanbeveling	Oorzaak	Oplossing
Geen interne audit CO2 door externe uit laten voeren	Document wel gestart in nov 2022 maar door ander werk vergeten	Na constatering binnen 2 weken opgelost
Maar 1 keer gecommuniceerd intern en extern over energiebeleid en doelstellingen	Het communicatie document was behandeld in dec van 2021 maar was eigenlijk van januari 2022. Behandeld op eindejaar bijeenkomst op 22 dec.	Communiceren beter plannen
Niet deelgenomen aan een sector of keten initiatief op gebied van CO2 reductie	Kon bij SKAO geen initiatieven vinden	Voor 2023 ook bij andere aanbieders kijken
Bij sloopproject gereed melding niet uitgevoerd	Klaar, volgende project was het motto.	Alsnog uitgevoerd

Projectevaluatie niet uitgevoerd	Uitvoerder had ontslag genomen en projecten niet afgemaakt of overgedragen	Alsnog uitgevoerd
Offerte verstuurd waarin niet opgenomen de vereiste elementen uit het SVMS	Korte offerte die mondeling overeen gekomen was.	Alsnog uitgevoerd
Vele vrijgaven van asbest niet ingevoerd in de project en locatiemap.	Zaten nog in de mail van de uitvoerder die ontslag had genomen.	Alsnog uitgevoerd. Procedure besproken met de directeur die we gaan implementeren als iemand met ontslag gaat.
Externe audit VCA Graafmachientje had geen keuringssticker	Keurmeester was vergeten sticker te plakken. Achteraf bleek machine wel degelijk gekeurd	Sticker plakken en kopie keuringsformulier in machine leggen
Trilstamper stond ongekeurd op een werklocatie waar we al anderhalf jaar bezig waren	Werknemer had stamper overgenomen uit een andere bus. Dat wist niemand op de zaak	Machine is andere dag gekeurd. In toolbox nogmaals gewezen op LMRA. Dan voorkom je zulke fouten.
Externe audit ISO Een auditprogramma opstellen die meer procesgericht is, waarbij een verdeling gaat plaats vinden in de processen en auditoren.	Niet goed begrepen wat er bedoeld werd.	Aangepast in de KAM planning voor 2023

9. Evaluatie van meldingen en bijbehorende maatregelen

Doel

Lijst verbeterpunten heeft ten doel om lering te trekken uit gemaakte fouten bij ongelukken en bijna ongelukken en hiermee een inzicht te krijgen waar het personeel bijgeschoold moet worden. De meldingen zijn opgenomen in het KAM register.

Voorval	Genomen actie	Informatie naar personeel
Bestuurder met loader tegen een afvoerput gereden op terrein steenfabriek tijdens een hevig noodweer. Meerdere weken verzuim omdat ook de gordel niet werd gedragen.	Er is een ongevalsrapport geschreven door de locatiebeheerder waar het ongeluk gebeurd is. In tool-box is het voorval besproken om dit in toekomst te voorkomen.	Via tool-box.

10. Evaluatie ziekteverzuim, (bijna)ongevallen en onveilige situaties / handelingen

We hebben in 2022 1 langdurige zieke en één ongeluk met behoorlijk verzuim. Het ziekteverzuim is iets hoger dan in het voorgaande jaar. Zie bijlage van het SCAB.

Ongevallenstatistieken					
W.E.G. Barten Den Bosch BV		2020	2021	2022	Gemiddeld
1	Aantal werknemers incl inhuur Aantal werknemers vast	43 24	40 23	42 23	42 24
2	Aantal gewerkte uren incl inhuur Aantal gewerkte uren vast personeel	49462 37093	52516 38156	47909 34239	49962 36496
1	Ongevallen met verzuim van 1 dag tot minder dan 15 werkdagen	2.0	0,0	0,0	0,66
2	Ongevallen met verzuim van 15 werkdagen of meer alsmede blijvende arbeidsongeschiktheid	1.0	0.0	1.0	0,66
3	Ongevallen met dodelijke afloop	0.0	0.0	0.0	0,0
4	Aantal arbeidsongevallen (1+2+3)	0.0	0.0	0.0	0,0
5	Ongevallen met daarna aangepast werk	0.0	0.0	0.0	0,0

Doelstelling voor 2023 t.a.v. (bijna)ongevallen en onveilige situaties

Ongevallen met verzuim; 0
 Bijna ongevallen: niet meer dan 2
 Incidenten: niet meer dan 2
 onveilige situaties: minimaal 2

Ziekte verzuimdagen per functie 2022

Functie	Maanden												Totaal	Percentage	SCAB Markt
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12			
Admi medew															
Adm medew															
Bouwv helper			7	1	1		1		3,63			2	15,63	4,28	
Calc/ werk vbr		1	5		2			11					19	5,21	
Chauffeur 1	9,75		8										16,75	4,59	
Chauffeur 2															
Directeur															
Fin adm med															
Machinist 1	3		2								2		7	1,92	
Mach gr mat					42								42	13,73	
Mach met dipl															
Mach loader										1,88			1,88	0,51	
Sloper /mach											1		14	3,84	
Sloper 1			6,5				3				4		9,5	2,6	
Sloper 2									1		3	2	6	4,8	
Straatmaker 1			3			5			120,63				128,6	35,24	
Straatmaker 2															
Uitvoerder 1															
Uitvoerder 2			12										12	6,06	
Werk vbr KAM			0,7		0,80								1,5	4,11	
Beh werf		5,6											5,6	2,31	

Totaal rapportgegevens verzuimanalyse

Verslagperiode : 1-1-2022 tot 1-1-2023

Werknemers 24 (19,47)

Verzuimuren 279,48

Beschikbare uren 7106,98

kort verzuim 1,2 %

Middel verzuim 1,12 %

Lang verzuim 1,70 %

Extra lang verzuim 0,00 %

verzuimmeldingen 32

Ziekmeldfrequentie 1,33

Verzuimpercentage 3,93 %

Het gemiddelde in de bouw is gestegen van 4 naar 4.9%

11. Analyse klanttevredenheid

In 2022 zijn een aantal aangenomen werken opgeleverd. Een aantal werken lopen nog door in 2023 en kunnen dan ook nog niet opgeleverd worden. Er zijn in 2022 meer opleverformulieren ontvangen. De algemene tendens is dat de klanten tevreden zijn over het geleverde werk. Opmerkingen die gefundeerd waren en betrekking hadden op kwaliteit zijn gelijk hersteld. Twee formulieren bevatten een uitstekende beoordeling over het geleverde werk en communicatie met de opdrachtgever. Uit de cijfers blijkt dat opdrachtgevers tevreden zijn over de samenwerking met Barten bv

Beoordeling van onze projecten door de opdrachtgevers:

In 2022 zijn 8 projecten beoordeeld door onze opdrachtgevers bij de oplevering. T.o.v. 2021 is dat een stijging van 3.

De gemiddelde scores zijn goed. De resultaten staan hieronder weergegeven.

Beoordelingsitem	Score		
	2020 (2 stuks)	2021 (5 stuks)	2022 (8 stuks)
Inzet van medewerkers	9	7	9
Het nakomen van afspraken	9	9	9
De kwaliteit van het afgeleverd werk	9	7	8
De bereikbaarheid van de leidinggevenden	9	9	9
Orde en netheid op de locatie	9	7	8
De planning/ organisatie van de werkzaamheden	9	7	8
De deskundigheid van de medewerkers	9	7	8
De klantgerichtheid van de medewerkers	9	7	8
De afstemming v.d. werkzaamheden op uw wensen/eisen	9	7	8
De professionaliteit van de aanpak	9	7	8
Rekening houden met omgeving/omwonenden	9	7	8
Milieuvriendelijke uitvoering	9	7	8
Gemiddelde overall score	9	7,3	8,3

Het verschil tussen gemiddeld een 9 en gemiddeld een 7,3 zit in het feit dat in 2020 maar twee beoordelingen zijn binnengekomen die beide een 9 waren. Het gemiddelde van 7,3 in 2021 komt uit 5 beoordelingen. Het gemiddelde van 8,3 in 2022 komt uit 8 beoordelingen.

12. Trends

De volgende ontwikkelingen zijn waar te nemen:

- Hoofdaannemers verwachten bij grote opdrachten een complete aanbidding, inclusief engineering. Daarbij wordt ook aan 3 D tekenwerk gedacht. Barten gaat voorlopig niet investeren in 3D. Indien nodig huren we hiervoor een externe partij in.
- Aangezien er weinig wordt gebouwd i.v.m. met huidige regelgeving, PFAS en Stikstofuitstoot merken we dat er ook minder sloopopdrachten zijn of dat deze uitgesteld worden door de opdrachtgever.
- PSO-prestatieladder socialer ondernemen is binnen Barten geïmplementeerd. Er is 1 medewerker aangenomen uit die doelgroep.
- CO2 prestatieladder trede 3 is geïmplementeerd.

13. Opleidingen

In 2022 zijn door de werknemers de volgende opleidingen gevolgd: Voor 2023 staan de volgende gepland.

	2022				Planning opleidingen 2023/ groen is reeds uitgevoerd					
	VCA	EHBO-BHV	Code 95	GPI	VCA	EHBO-BHV	Code 95	GPI	Wens opleiding	Opleiding in planning
RB				X		x		x		
MvdB				X				x		BE
JD	X			X				x		
KD				X				x	Nieuwe draaien	BE
JG		X	X	X		x	x	x	Nieuwe draaien	
RvG			X	X	x		x	x		
PG		X		X				x		
AH		X	X	X			x	x		
TvdH					x			x	Nieuwe draaien	
AK									reg bijeenkomsten SCAB	
EvdL		X						x		
EvL										
JM				X	x			x	Nieuwe draaien	C-rijb C/ code 95
WM			X	X			x	x	Nieuwe draaien	
AR	X			X	x			x		
ST					x			x		
TV				X				x	Nieuwe draaien	
DvV		X		X	x			x		
YV				X				x		BE
WvZ				X				x	Nieuwe draaien	Herh leermeester

Het opleidingsplan van 2022 is gemaakt naar aanleiding van gehouden functioneringsgesprekken
Personeel dat ontslag heeft genomen of gekregen is niet meer meegenomen in 2022

14. Beoordeling leveranciers en onderaannemers

- 14.1 De lijst met onderaannemers en leveranciers is opgeschoond en aangepast in september 2022. Er is een kwalificatiecijfer gegeven aan alle leveranciers. Tevens is er een kolom toegevoegd voor MVO/CO 2 reductie.
- 14.2 De beoordeling aansprakelijkheidsverzekering/ materieelverzekering is uitgevoerd. De gemaakte afspraken die de directeur met de verzekeraar heeft gemaakt zijn in 2022 nagekomen.

15. CO-2 Reductieplan

Algemeen

In 2021 is Bartenbv gestart met het CO-2 reductieplan met als doel om in de toekomst het milieu minder te belasten door minder CO-2 uit te stoten en zo te voldoen aan het streven van de regering om in 2030 hun gestelde doel te halen. Wij hebben in april 2022 de certificering CO2 prestatieladder trede 3 behaald. Het gestelde doel is om in 2025 10 % minder uitstoot te realiseren.

Beoordeling CO-2 Prestatieladder conform handboek 3.1 par 6.1.1.2.

Input

- a) Status van acties voortgekomen uit voorgaande directiebeoordelingen
 - Er is een NC 1 en 2 NC 2 geconstateerd tijdens de externe audit. De NC 1 is binnen 3 weken opgelost en de NC 2's worden binnen 3 maanden opgelost.
 - Het betrof de volgende punten
 - o De interne audit op de juiste wijze uitgevoerd (NC 1)
 - o Er is maar 1 keer gecommuniceerd over de reductiedoelstellingen (NC 2)
 - o Maar 1 keer deelgenomen aan een initiatief CO 2 reductie (NC 2)

b) Wijzigingen

Er is één wijziging aangebracht in de oorspronkelijke voorgenomen maatregelen.
Informatie over prestaties en doeltreffendheid

- I. Energiebeleid en reductie maatregelen
 - i. Bartenbv maakt voor alle voertuigen en machines gebruik van CO2 saving diesel 10+. Hierdoor wordt de uitstoot van CO2 verminderd. De gebruikte stroom is volledig groen. Het gebruikte gas is grijs. Met onze voorgenomen maatregelen werken we aan het reduceren van de uitstoot om de doelstelling van 10% reductie voor 2025 te halen. De reductiemaatregelen zijn opgenomen in het document "Gerealiseerde en voorgenomen energiebesparingen aan infra en materieel vanaf 2021".
 - ii. De algemene bedrijfsdoelstelling is het reduceren van 10% CO2 emissie in 2025 ten opzichte van het basisjaar 2020
 - iii. De belangrijkste doelstellingen voor 2023 zijn;
 - 1. Daar waar nog nodig vervanging van groot materieel met zuinigere motoren of elektrisch aangedreven.
 - 2. Bedrijfsvoertuigen op termijn vervangen voor elektrisch aangedreven voertuigen. (Kosten-baten en mogelijkheden voor opladen op thuislocaties zijn vooralsnog bepalend)
 - 3. Mogelijk overstappen op CO2-saving diesel 20+. Blijkt na onderzoek niet haalbaar. Niet alle motoren kunnen dit aan.
 - 4. Twee maandelijkse controle van bandenspanning voertuigen. Steekproeven tijdens WPI's

5. Automatische motoruitschakeling op machines en vrachtwagens inschakelen en bij afwezigheid laten installeren indien dat technisch mogelijk is.
 6. Bij inzet machines altijd de juiste keuze maken t.a.v. benodigd vermogen voor de uit te voeren werkzaamheden.
 7. Er is een voornemen om nog meer zonnepanelen te leggen. Offerte aanvragen om in 2023 zonnepanelen op de bedrijfshal te leggen. De dakconstructie is inmiddels goedgekeurd.
 8. Voor chauffeurs en machinisten die de cursus het nieuwe rijden of het nieuwe draaien nog niet hebben gevolgd laten deelnemen aan een cursus.
 9. Het personeel goed informeren over de doelstelling en hoe zij moeten meewerken om die doelen te halen.
 10. De KAM medewerker laten deelnemen aan seminars die betrekking hebben op CO2-reductie.
- II. De energieprestaties, emissies en de actuele energiebeoordeling
- i. De uitstoot in 2022 was 471,3 ton. Dat is t.o.v. 2021 (455,73 ton) Dit is een toename van 15,57 ton. Uitgedrukt in procenten is dit 3,42 % toename. Deze toename is toe te schrijven aan meer opdrachten en veel kleiner projecten waardoor er meer is gereden.
- III. Voortgang op de reductiedoelstellingen en mate waarin ze zijn behaald
- i. Sinds 2019 maken we gebruik van groene stroom en grijs gas van Pure Energy
 - ii. In 2020 is ledverlichting aangebracht ter vervanging van gasontladingslampen in de was- en afsputplaats.
 - iii. In 2021 is ledverlichting aangebracht in het kantoorgebouw.
 - iv. In december 2022 is opdracht gegeven voor 48 zonnepanelen op het kantoorpand en vervanging gasontladingslampen in loods door ledlampen. Dit is in de tweede week van 2023 gerealiseerd.
 - v. Medio 2021 zijn we begonnen met het exact per voertuig bijhouden van het verbruik van Saving CO2 diesel 10+. Hierdoor hebben we een beter beeld van het daadwerkelijke verbruik per km of per uur en het gemiddelde verbruik per jaar.
 - vi. De zonnepanelen en ledlampen leveren geen directe CO2-reductie op voor Barten bv omdat we groene stroom afnemen. Het scheelt wel in de kosten. De stroom die wij daardoor minder afnemen van Pure Energy kan nu gebruikt worden door een andere afnemer.
- IV. Communicatie en initiatieven
- i. Barten communiceert 2 keer per jaar de resultaten en doelstellingen met het personeel tijdens een toolbox, mondeling en middels een nieuwsbrief die naar behoefte uitgegeven wordt.

- ii. Tijdens het teamoverleg en projecten overleg staat CO2 reductie en VGM op de agenda.
 - iii. Klanten worden geïnformeerd via de website en vaste opdrachtgevers informeren wij via de mail.
- V. Punten van zorg van de onafhankelijke deskundige. Audit resultaten interne audit uitgevoerd door KAM manager van BAAC
 - I. We moeten vaker deelnemen aan symposia over CO2 reductie zodat we aan de norm voldoen.
- VI. Afwijkingen en corrigerende maatregelen
- VII. Tijdens de externe audit heeft de auditor een aantal afwijkingen geconstateerd die binnen bepaalde periode opgelost moeten worden.
- c) De toereikendheid van de middelen
 - I. De middelen die we ter beschikking stellen zijn toereikend. De gemiddelde leeftijd van de grote machines en vrachtauto's is 6 jaar de 2 oudste machines niet meegerekend. Die worden incidenteel alleen op de werf ingezet voor het laden van vrachtauto's en het breken van puin.
 - II. Bij aanschaf van een machine worden diverse punten beoordeeld, waaronder ook de mogelijkheid voor elektrische machines. Als de prestaties of geboden mogelijkheden niet voldoen wordt gekozen voor een zuinige machine met stage five dieselmotor. Ook speelt de aanschafprijs een grote rol. Inmiddels hebben we ook ervaring met huren van elektrische graafmachines en knikmopsen.
 - III. Met het kleine materieel werken we zoveel als mogelijk met elektrisch aangedreven (accu) apparaten.
- d) De doeltreffendheid van de ondernomen acties voor het oppakken van reductiekansen.
 - I. Als de ondernomen acties door de werknemers en de leiding goed worden opgepakt zal de doelstelling van 10% reductie voor 2025 gehaald worden.
 - II. Om die doelstelling te halen is het belangrijk dat de directie en uitvoering controles uitvoert bij alle medewerkers of de reductiemaatregelen worden uitgevoerd.
- e) Kansen voor verbetering
 - I. Deelnemen aan symposia en info inwinnen bij andere bedrijven via SKAO
 - II. Kansen voor verbetering zijn informeren, daadwerkelijk uitvoeren, controleren en belonen. Brainstormgroep oprichten die 2 keer per jaar bij elkaar komt. Is inmiddels samengesteld. RB, AR en JG
 - III. Het registreren van tankgegevens van machines uit de IBC's goed bijhouden.
 - IV. Bewustwording bij personeel kweken en tijdens gezamenlijk overleg de noodzaak herhalen. Tool-box meeting.

Gerealiseerd in 2022

1. Elektrische auto aangeschaft voor uitvoerder
2. Ledverlichting in bedrijfshal en garage aangebracht
3. In januari 2023 zijn 48 zonnepanelen gelegd op het kantoorgebouw

4. Gemiddeld verbruik van een aantal machines is iets gedaald.

Output

De output van de directiebeoordeling bevat tenminste beslissingen en acties met betrekking tot :

- a) Kansen voor verbetering
 - I. Informeren van medewerkers om op de juiste wijze de opgedragen reductieplannen uit te voeren. Is behandeld in een tool-box.
 - II. Bij aanschaf van middelen goed afwegen welke energiebesparende machines gekocht worden (elektrisch, kosten, baten)
- b) De noodzaak voor wijzigingen in het CO-2 managementsysteem, reductiedoelstellingen, reductiemaatregelen en deelname aan initiatieven
 - I. Er is vooralsnog geen reden om de reductiedoelstellingen en het CO2 reductiemanagementsysteem aan te passen.
 - II. Wel dienen we in 2023 meer deel te nemen aan initiatieven zoals symposia (fysiek of via zoom). Hiervoor dient de KAM coördinator een plan te maken waaruit blijkt dat er jaarlijks wordt deelgenomen aan een aantal informatieve bijeenkomsten om zodoende kennis op te doen.
- c) Vanaf niveau 3 conclusies over de waarschijnlijkheid van het halen van eerder intern en extern gepubliceerde reductiedoelstellingen
 - I. Met de actie die we nu uitvoeren moet het mogelijk zijn om de gestelde reductiedoelstellingen te halen.
- d) Doeltreffendheid van het CO-2 managementsysteem, inclusief een expliciete uitspraak over in hoeverre de CO-2 Prestatieladder functioneert.
 - i. Het CO2 managementsysteem werkt naar behoren. Dat blijkt uit de externe audit. Wel moeten de opgelopen NC 1 en NC 2's afgehandeld zijn.
- e) Behoeftte aan middelen
Vooralsnog is er geen behoefte aan andere middelen. Binnen de directie wordt wel gesproken over de aanschaf van een vervangende kraan voor de oudste en zwaarste kraan die we hebben. Hiervoor worden de criteria gehanteerd die eerder genoemd zijn in dit hoofdstuk. Afgesproken in het teamoverleg is dat we uitkijken naar aanschaf van mogelijk kleine elektrische machines zoals knikmops, graafmachine (mini) . Groter materieel is vooralsnog niet aan de orde.

Footprint berekening van 2022.

Projecten IBC's is niet ingevuld omdat het verbruik daaruit al geregistreerd is op het verbruik van de machines. Berekening emissiefactor conform website <http://co2emissiefactoren.nl/lijst-emissiefactoren> diesel: De emissiefactor voor diesel is als volgt bepaald. Diesel blend heeft factor 3,262. Diesel bio heeft factor 0,314. Berekening;
 $(0,9 \times 3,262) + (0,1 \times 0,314) = 2,9672$

1. CO2 emissie eerste helft 2022 (Q1+Q2)

Omschrijving	Energie verbruik In litr/m3/kwh	Soort	CO2 emission factor kg CO2/liter)	CO2-emissie Q1/2 [ton]		
				Scope 1	Scope 2	Totaal
Diesel vrachtwagens	25610	Diesel 10+	2,9672	75,99		
Diesel graafmachines	27572	Diesel 10+	2,9672	81,81		
Diesilverbruik loaders	16877	Diesel 10+	2,9672	50,08		
Busjes, caddy's	5264	Diesel 10+	2,9672	15,45		
Projecten IBC's	NVT	Diesel 10+	2,9672	0,0		
Personenwagens	3999	Diesel 10+	2,9672	11,87		
Klein materieel	1590	Diesel 10+	2,9672	4,72		
Zeef en extern materieel	1780	Diesel 10+	2,9672	5,28		
Benzine/aspen	45	Benzine	2,884	0,13		
Add blue	2000	Toevoeging	0,381	0,76		
Verwarming	2133	Aardgas	2,085		4,45	
Las gasmengsel	100		0,054		0,005	
Acetyleen	100		0,564		0,06	
Propaan	20		1,725		0,04	
Totaal scope 1 en 2				246,09	4,56	250,65

BARTEN-CO2.Q3+4 2022 en totaal uitstoot over 2022

Omschrijving	Soort	CO2 emission factor kg CO2/liter)	Energie verbruik in litr/m3/ kwh	CO2- emissi e Q1/Q2 [ton]	Energie verbruik in litr/m3/ kwh	CO2- emissi e Q3/Q4 [ton]	CO2- emissie Totaal . [ton]
Diesel vrachtwagens	Diesel 10+	2,9672	25610	75,99	23005	68,26	144,25
Diesel graafmachines	Diesel 10+	2,9672	27572	81,81	26466	78,53	160,34
Diesilverbruik loaders	Diesel 10+	2,9672	16877	50,08	13849	40,09	90,17
Busjes, caddy's	Diesel 10+	2,9672	5264	15,45	4697	13,94	29,39
Projecten IBC's	Diesel 10+	2,9672		0,0		0,0	0,00
Personenwagens	Diesel 10+	2,9672	3999	11,87	2888	8,57	20,44
Klein materieel	Diesel 10+	2,9672	1590	4,72	400	1,19	5,91
Zeef en extern materieel	Diesel 10+	2,9672	1780	5,28	1599	4,74	10,02
Benzine/Aspen	Benzine	2,884	45	0,13	45	0,13	0,26
Add blue	Toevoeg	0,381	2000	0,76	3000	1,14	1,90
Las gasmengsel		0,054	100	0,005	90	0,005	0,01
Acetyleen		0,564	100	0,06	35	0,02	0,08
Propaan		1,725	20	0,04	0	0	0,04
Verwarming (gas, grijs)	Aardgas	2,085	2133	4,45	1935	4,04	8,49
Groene stroom		0		0		0	0
Totaal scope 1 + 2				250,65		220,66	471,3

16. Doelstellingen kwaliteit, veiligheid, gezondheid en milieu + maatregelen voor 2023

Het grootste deel van de gestelde doelstellingen van 2021 zijn in 2022 behaald. De targets die niet gehaald zijn komen hieronder weer terug voor 2023

Kwaliteit

- Professionalisering W.E.G. Barten d.m.v.:
 - Contracten afsluiten met OA daarin opgenomen de prijsstelling voor het geleverde en de voorwaarden.
 - Contextanalyse verder uitwerken en betrokken personeel hierover instrueren. De contextanalyse is de omgeving waarin de organisatie opereert. Dit is een ISO 9001 norm. Dit proces wordt continu verbeterd, en is in principe nooit af. We moeten het personeel meer meenemen in dit proces
 - Uitbreiding van staf met calculator/uitvoerder
 - Verdere CO2 reductie door nog meer zonnepanelen op dak te plaatsen en aanschaf elektrisch materieel.
 - Vergroting van materieel (elektrisch)
- Inkoop borgen door medewerker calculatie/werkvoorbereiding
 - Meerdere offertes aanvragen indien mogelijk
 - Spiegelen en inkoopadvies opstellen
 - Inkoop gesprek
 - Opdracht maken
 - Overdragen aan uitvoering
- Werkvoorbereiding borgen binnen Barten (verder continueren)
 - Vergunningen
 - Overdracht vanuit calculatie naar uitvoering

Veiligheid , gezondheid, milieu en werkomgeving

Investering in materieel voor 2023:

- Meerdere elektrische en accu aangedreven handgereedschappen aanschaffen bij vervanging

Milieu en werkomgeving

- Doorgaan met implementeren nieuw financieel- en projectadministratie Bouwinfosys - software ter vervanging van financieel pakket Unit 4 en projectadministratie ENK. Upgraden blijft jaarlijks doorlopen.
- Vloestofdichte vloer is goedgekeurd tot 2027
- Circulair slopen continueren en verder uitbouwen
- PSO-certificering; aannemen mensen met achterstand op de arbeidsmarkt indien mogelijk.
- CO2 Prestatieladder trede 3 blijven verbeteren.
- Blijven hameren op VCA onderwerpen.
- VGM Speerpunten voor eerste half jaar 2023, Klic melding en de regels daaromtrent en uitstraling naar buiten en veiligheid door het dragen van bedrijfs/reflecterende werkkleding Barten.

Evaluatie VGM gedragsprogramma

- Het VGM-gedragsprogramma is bekend bij de werknemers en het doel voor 2022 is uitgevoerd. In elke tool-box zijn onderdelen van het VGM-plan aangehaald. Van het VGM-plan is een apart document opgesteld. Daarvan zijn onderdelen gebruikt

in de toolboxes. De afspraken zijn goed nageleefd door de werknemers. De onveilige situaties of ongelukken die zijn voorgekomen zijn gemeld en beschreven.

- Er is een overzicht gemaakt van het aantal ongevallen met werkverlet, ongevallen met aangepast werk, ongevallen zonder verzuim/werkverlet (vanaf EHBO), bijna - ongevallen, onveilige situaties en handelingen en overige VGM-incidenten (met schade en milieu incidenten)

Wat	Omschrijving	Verlet/geen verlet	EHBO/112
Ongeval	1. Loader met bak tegen een putrand gereden tijdens een heftig noodweer.	ja	nee
Bijna ongeval	2. Geen meldingen van gehad en ook niet geconstateerd	0	nee
Onveilige situaties	3. Verdachte plaat beoordeeld als niet asbest terwijl men niet zeker was. Na monstername bleek het inderdaad geen asbest maar Nobrando	0	nee

17. Covid-19

Ook in 2022 heeft Corona invloed gehad op de werkzaamheden en de planning van Barten.

Bij Barten hebben we incidenteel last gehad van besmettingen. Ongeveer 4 personen van het werknemersbestand heeft Corona gehad in de eerste 5 maanden van 2022. Allen hebben dit naar alle waarschijnlijkheid opgelopen in de privésfeer. Zij hebben direct de juiste maatregelen genomen zoals quarantaine en testen zoals door het RIVM voorgeschreven. Hierdoor is er wel wat verlet geweest Het personeel is via apps voorgelicht over wat ze wel en niet moeten doen. Op kantoor hangen pamfletten met informatie over Corona en zijn grote stickers opgeplakt met "houdt 1,5 mtr afstand. kantine.

T.a.v. van het uitvoeren van de projecten hebben we weinig tot geen last gehad van Corona. Wel was er extra druk op de planning. Al met al hebben we het jaar goed doorstaan. Vanaf mei/juni 2022 hebben we weer normaal kunnen plannen en de aangenomen werken uit kunnen voeren.

Voor 2023 kunnen we alleen maar hopen op een Corona-vrij jaar.

18. Prestaties

- a. Klanttevredenheid is goed. Er zijn redelijk wat opleveringsformulieren formulieren ingevuld en geretourneerd. De uitvoerders blijven daar nu consequent aandacht aan geven tijdens oplevering werk. Het aantal binnengekomen formulieren moet

nog verder omhoog. De uitvoerders moeten een intern evaluatieformulier projecten invullen aangaande het opgeleverde werk. Dat geeft inzicht in de prestaties en tekortkomingen van de uitvoering en de werknemers op het project.

- b. De opgelegde kwaliteitsdoelstellingen zijn gerealiseerd. Klanten vragen ons voor vervolgoopdrachten. Er zijn geen klachten bekend en als ze er zijn worden deze ter plekke tijdens de uitvoering opgelost.
- c. Er zijn wat afwijkingen geconstateerd tijdens WPI's. Deze zijn gecorrigeerd en besproken op het betreffende werk en indien nodig in toolboxen.
- d. Audit - resultaten van externe audits VCA/ISO en SVMS waren iets minder dan vorig jaar. Er waren wat NC's die voortkwamen uit het vertrek van een uitvoerder en ook NC's t.a.v. normale tekortkomingen. Deze zijn allemaal binnen de gestelde termijn weggewerkt.
- e. Er zijn meerdere interne audits uitgevoerd op het gebied van ISO, VCA en SVMS die gerelateerd waren aan projecten en bureau.
- f. Monitoren en meten wordt dagelijks gedaan tijdens de planningssessie en elke 14 dagen bij de projectevaluaties.
- g. Ook voor de CO 2 prestatieladder hebben we in 2022 voor het eerst een interne audit gehouden. Deze is uitgevoerd door een externe auditor.

19. Infrastructuur

In 2022 is er niets veranderd aan de infrastructuur. We gaan wel door met het verduurzamen van de gebouwen als dat nog mogelijk is. De inspectie van het dak van de bedrijfshal heeft uitgewezen dat het dak sterk genoeg is voor plaatsing van zonnepanelen.

20. Toereikendheid middelen

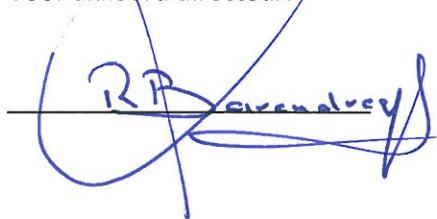
De beschikbaar gestelde middelen voldeden in periode 2022 aan de normen om de voorkomende werkzaamheden uit te voeren. Het motto is; Als er werk aangenomen wordt waar specifieke middelen voor nodig zijn, dan wordt dit gehuurd of aangeschaft. Sinds we gestart zijn met de CO 2 prestatieladder wordt voor aanschaf nieuwe middelen ook intensiever gekeken naar zuiniger materieel in dieselverbruik, hybride of elektrisch materieel. De directeur is hierin leidend.

De arbeidsmiddelen zijn gekeurd. Tijdens externe audit in 2022 is een arbeidsmiddel aangetroffen dat buiten de keuringstermijn viel.

21. Eindconclusie;

2022 was een goed jaar. Er zijn goede resultaten behaald. Het bedrijfsresultaat was voldoende. Uit interne en externe audits is gebleken dat het kwaliteitsmanagementsysteem voldoet.

Voor akkoord directeur:



datum:

26-02-2023

