



Jaarverslag/

Directiebeoordeling

W.E.G. Barten Den Bosch B.V.

over 2021

1. Algemene gang van zaken

- Personeelsverloop:

Aangenomen:

2 aspirant grondwerkers uit bestand mensen met achterstand op de arbeidsmarkt
1 kraanmachinist

Uit dienst:

Financieel medewerker

Langdurig ziek:

Financieel medewerker, vanaf juli 2021 met ontslag

Pensioen:

N.v.t.

Ontslag:

1 aspirant grondwerker
1 kraanmachinist

- Totaal 281 projecten waarvan 98 als aangenomen werk en 183 op basis van regie en containerservice uitgevoerd.
- Het handboek is op diverse punten aangepast a.g.v. veranderingen in aanpak conform de normen ISO/VCA/SVMS enz, zie wijzigingsblad van het handboek. Matrix is aangepast. Toegevoegd onderwerp CO 2 reductieplan
- De RIE is in april 2020 getoetst door een HKV gecertificeerd persoon. Geldigheid 3 jaar tot april 2023

2. Beleidsverklaring

De beleidsverklaring is op 17-1-2022 geëvalueerd en akkoord bevonden

3. Realisatie gestelde doelen

Doelstellingen 2021	Gerealiseerd?
– Werken aan veiligheid	Deels gerealiseerd en blijft in verdere uitvoering
- Beperken ongevallen	Er is 1 ongeval gebeurd
- Verbetermaatregelen communicatie a.g.v. interview opdrachtgevers	Communicatie met opdrachtgever is verbeterd.
- Reorganisatie van project/fin administratie	Uitgevoerd en deels nog in uitvoering
- Automatiseren/tablets werknemers	Loopt nog door Continu-proces in 2022. Implementatie april 2022
- Onderhoudsplan / werfbeheersing	Deels uitgevoerd in 2021

	De vloeiستofdichte vloer in afschuitplaats is in 2021 goedgekeurd.
- personeel	2 medewerkers uit bestand achterstand op de arbeidsmarkt aangenomen waarvan er 1 in goed overleg eind december ontslag heeft gekregen. 1 kraanmachinist aangenomen die kort daarna weer ontslag nam. 1 medewerker na langdurig ziek in overleg met ontslag.

4. Vernieuwing materieel

Gekocht:

- 2 kranen rups Doosan 225
- Loader Weijcor Atlas

Verkocht:

- 2 X Doosan Etec 225 rupskraan
- Doosan 190 Bandenkraan

5. WPI's en Toolbox

Overzicht WPI's 2021			
2 keer WPI Sloop door directeur per jaar			
Soort	Locatie/projectnummer	Naam Uitvoerder/projectnr	Datum
		Gerdjan	
GWW	Oss 2020-4987		27-1-2021
GWW	Gemaalweg molen		22-2-2021
GWW	Oss 2020-4987		19-4-2021
GWW	RV-03		25-5-2021
GWW	Waterzuivering Treurenburg		22-6-2021
GWW	Steenfabriek Hedikhuisen		26-7-2021
GWW	Burg Godschalkxstraat		15-9-2021
GWW	Rederijweg 26 Oosterhout		21-10-2021
GWW	Rederijweg 26 Oosterhout		9-11-2021
GWW	Charles River den Bosch		10-12-2021
		Rob Directeur	
GWW	Heineken den Bosch		29-3-2021
Sloop	Den Haag		29-9-2021
		Pim	
Sloop	Henri Bayensstraat den Bosch		29-1-2021
GWW	Zuiderkruis		25-5-2021
Sloop	AZC Gilze		15-3-2021
GWW	Zuiderkruis		15-4-2021
GWW	deVlieger		18-5-2021
GWW	kasteeldreef		25-6-2021
GWW	Taalstraat Vught		8-7-2021
GWW	Taalstraat Vught		23-9-2021
Sloop	Van Veldekekade den Bosch		13-10-2021
Sloop	Van Veldekekade den Bosch		13-10-2021
GWW	CCL Oss		22-10-2021
GWW	Rijnstraat den Bosch		19-11-2021

WPI's 2021	
Werkplaats/werf/wasplaats	
A Renkens	14-1-2021
A Renkens	15-2-2021
A Renkens	22-3-2021
A Renkens	26-4-2021
A Renkens	25-5-2021
A Renkens	7-6-2021
A Renkens	19-7-2021
A Renkens	9-8-2021
A.Renkens & R. Barendregt	13-9-2021
A.Renkens	11-10-2021
A.Renkens	15-11-2021
A Renkens	13-12-2021
Extern inspectieteam 6 jaarlijkse keuring vloer	2021 goedgekeurd

Toolboxen

Herkennen asbest	Stof	Valbeveiliging	Werken in putten en sleuven	Veiligheid op de bouwlocatie	Uitleg CO 2 prestatieladder + Brand bestrijding	Gebruik hijsbanden	vakantie	Werken met en rond grondverzetmachines ongeluk knikmops	Omgaan met handgereedschap	Stof	Veiligheidshelm PBM
11	8	8	12	31	18	23	28	17	20	26	22
jan	feb	mrt	apr	mei	juni	juli	aug	sep	okt	nov	dec

6. Verbruik gas, water en elektra

Sinds 2019 hebben we een opgave gedaan aan de provincie over het verbruik. Vanaf 2019 worden dus de cijfers bijgehouden.

Schema verbruik 2021

Gas	Elektra		Water	Diesel	Adblue
m3	Hoog KWu,	Laag Kwh	m3	Ltr	Ltr
4267	56084	50111	250	174409	5000

7. Werkplekinspecties

Ondanks waarschuwingen komen tijdens werkplekinspecties een aantal constatering en regelmatig weer voor.

Het betreft onderstaande constatering en die op diverse werken voorkwamen.

Constatering	Probleem	Analyse van probleem	Genomen maatregel	Pos/neg
--------------	----------	----------------------	-------------------	---------

Gebruik gereedschap	Gereedschappen, zowel hand – en elektrisch gereedschap worden te vaak als oud vuil behandeld. Verlengsnoeren en kabelhaspels vertonen breuken en incisies.	Verkeerd gebruik, onzorgvuldig gebruik waardoor het kapot gaat. Haspels met incisies liggen in het puin en in vochtige omgeving waardoor personen in het ergste geval onder stroom kunnen komen te staan. De problemen doen zich voor bij eigen maar hoofdzakelijk bij ingehuurd personeel. Voorman corrigeert maar men is hardleers.	In toolboxen wordt naast het hoofditem elke keer op omgaan met gereedschap gehamerd. Controle van kabels dient vooraf te aller tijde uitgevoerd te worden. Bij terugzetten in materiaalhok spullen labelen die defect zijn.	Negatief
Locatiemap	Locatiemappen zijn goed in orde	De dagrapporten worden goed ingevuld. Containers die afgevoerd worden gecontroleerd, de voorman tekent dit af op het dagrapport.	Calculatie werkvoorbereider levert tegenwoordig een volledige map. De uitvoerder ontvangt de map van Dennis of André en samen wordt gecontroleerd op ontbrekende formulieren.	Positief
RI&E	RI&E en VGM zijn de laatste tijd volledig	RI&E formulieren zijn keurig ingevuld. RI&E wordt doorgesproken en personen tekenen lijst. Ingehuurd personeel wordt gelijk geïnformeerd. Controleur VCA was hierover erg te spreken.	Werkvoorbereiding levert tegenwoordig een vrij complete map aan. Voor uitgifte controle André op alle documenten en vult eventueel aan. Stelt map samen en neemt deze door met de uitvoerder. Bij aanvang van een werk neemt uitvoerder de map door met de voorman.	Positief
Inleveren materieel ter keuring	Brandblussers, EHBO dozen en elektrische gereedschappen zijn dit jaar op juiste wijze ingeleverd.	Prima verbetering t.o.v. vorig jaar	Versturen van herhalings-apps	Positief
Schaftketen worden als container met vuil ingeleverd.	Schaftketen worden na afsluiting van project niet gereed gemaakt voor vervoer. Worden niet schoongemaakt. Bij oppakken door vrachtwagen schuift alles door elkaar.	Werknemers voeren het gevraagde om keten vervoer gereed te maken niet uit. Chauffeur voert de controle niet uit. Hij laadt op en zet af. Bij hergebruik wordt	De constatering blijven zich herhalen. Laats waren 2 schaftketen zo smerig dat we een bedrijf hebben ingehuurd om ze te cleanen.	Super Negatief

	Vuilniszakken liggen er nog in. Brandblusser, ehbo - doos , mappen enz liggen door de hele keet vanwege het vervoer.	bende vaak pas geconstateerd.	Wederom het personeel in een app hierover geïnformeerd. Dit moet echt verbeteren.	
Bedrijfsauto's zijn vuilnisbelt	Diverse bedrijfsauto's zien eruit als een vuilnisbelt. Materiaal ligt tussen de rommel. Lege koffers van elektrisch handgereedschap zonder te weten waar het handgereedschap is.	Gewoon desinteresse om 1 keer per week de bus op te ruimen.	Directie is op de hoogte gesteld en heeft een vermanend gesprek gevoerd met de betrokken personen.	Negatief

Actieplan

Wat	Constatering	Omschrijving	Mogelijke oplossing	verantwoordelijke	Status
Locatiemap	Locatiemap is de laatste tijd goed in orde	Weinig opmerkingen over vulling en beheer	Goed werk van werkvoorbereitung.	A.R. D. v. V	Afgehandeld
Schaftketen worden als container met vuil ingeleverd.	Schaftketen liggen vol met vuil en inhoud ligt door elkaar	Veel werknemers voeren het verzoek om vervoersgereed te maken niet uit.	Blijf hierop hameren. Schaftketen worden overigens cosmetisch opgeknapt	A.R.	Blijft een punt van aandacht en wordt in toolbox meestal toegevoegd als algemene opmerking. Chauffeurs opdracht voor opladen te controleren Afgehandeld
Covid 19	Men zit tekort op elkaar in schaftketen. Men denkt niet aan de 1,5 mtr afstand en de maximaal toegestane aantal personen	Schaftketen zijn niet geschikt voor meer dan 4 personen in Coronatijd.	2 keten plaatsen bij meer als 4 personen.	Uitvoerders en KAM medewerker	Afgehandeld maar blijft onder de aandacht van directie en KAM zolang covid duurt.

De gehouden toolboxes zijn gebaseerd op een aantal verplichte onderwerpen t.a.v. sloop. Verder zijn ze gebaseerd op de tekortkomingen die geconstateerd zijn tijdens de werkplekinspecties. Na het houden van een toolbox blijkt het veiligheidsgedrag van de medewerkers te verbeteren. Het meest voorkomend probleem is het omgaan en beheer van gereedschappen; continue aandacht hiervoor blijft een vereiste.

8. Audits

Jaarlijks houden we conform regelgeving interne audits t.a.v. ISO, VCA en Sloop SVMS. Jaarlijks worden er externe audits gehouden door certificerende instanties van ISO, VCA en SVMS. In 2021 hebben we op externe audits VCA en SVMS en ISO gemiddeld een aantal NC2 gehad. Ook zijn er aanbevelingen gedaan die we geëvalueerd en opgevolgd hebben. In december is de eerste fase van de externe audit CO2 prestatieladder gehouden. Die leverde omdat het de eerste keer was nogal wat opmerkingen op die opgelost moesten worden voor fase 2 op 13 januari 2022.

Hieronder een opsomming van NC's en aanbevelingen t.a.v. ISO, VCA en SVMS en CO-2 prestatieladder.

Tekortkoming of aanbeveling	Oorzaak	Oplossing
Beleidsverklaring verwijst nog naar oude norm en bevat daarnaast geen verbintenis m.b.t. het willen voldoen aan wet en regelgeving.	Niet goed overgenomen uit eis VCA eis MD 22	gereed
Het VGM gedragsprogramma is nog niet volmaakt. Gedragsverbetering ook opnemen in toolboxen	Er wordt wel aandacht aan besteedt in toolboxen zoals beter omgaan met materieel, juiste wijze dragen van bedrijfskleding, gebruik van PBM's , correct gedrag naar klanten	Wordt voor april 2022 verder uitgewerkt
CO 2 prestatieplan moet nog vervolmaakt worden.	Onderwerp is nieuw en moet nog indalen in de organisatie	Alle NC's zullen eind maart 2022 afgehandeld zijn
Gedragsverbetering .	Niet optimaal uitgewerkt	Is in bewerking

9. Evaluatie van meldingen en bijbehorende maatregelen

Doel

Lijst verbeterpunten heeft ten doel om lering te trekken uit gemaakte fouten bij ongelukken en bijna ongelukken en hiermee een inzicht te krijgen waar het personeel bijgeschoold moet worden. De meldingen zijn opgenomen in het KAM register.

Voorval	Genomen actie	Informatie naar personeel
Knikmops omgevallen tijdens werkzaamheden. Bestuurder had instructie gehad maar het was de eerste keer dat hij ermee ging werken. Was wat te overmoedig bij het opnemen van een trilplaat. Er was geen letsel en verzuim	Er is een rapport geschreven. In toolbox is het voorval kort besproken om dit in toekomst te voorkomen.	Via toolbox.

10. Evaluatie ziekteverzuim, (bijna)ongevallen en onveilige situaties / handelingen

We hebben in 2021 1 langdurige zieke en geen ongeluk met behoorlijk verzuim. Het ziekteverzuim is lager dan in het voorgaande jaar. Zie bijlage van het SCAB.

Ongevallenstatistieken					
W.E.G. Barten Den Bosch BV		2019	2020	2021	Gemiddeld
1	Aantal werknemers incl inhuur	43	43	40	42
	Aantal werknemers vast	25	24	23	24
2	Aantal gewerkte uren incl inhuur	66800	49462	52516	56259
	Aantal gewerkte uren vast personeel	38350	37093	38156	37866
1	Ongevallen met verzuim van 1 dag tot minder dan 15 werkdagen	0,0	2,0	0,0	0,67
2	Ongevallen met verzuim van 15 werkdagen of meer alsmede blijvende arbeidsongeschiktheid	0,0	1,0	0,0	0,33
3	Ongevallen met dodelijke afloop	0,0	0,0	0,0	0,0
4	Aantal arbeidsongevallen (1+2+3)	0,0	0,0	0,0	0,0
5	Ongevallen met daarna aangepast werk	0,0	0,0	0,0	0,0

Ziekte verzuimdagen per functie 2020

Functie	Maanden												Totaal	Percentage	SCAB Markt
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12			
Admi medew															
Adm medew							11,2						11,2	0,77	
Bouww helper															
Calc/ werk vbr															
Chauffeur 1															
Chauffeur 2	48												48	2,31	
Directeur															
Fin adm med	78	78	78	78	76	104	20						508	100	
Machinist 1															
Mach gr mat															
Mach met dipl															
Sloper /mach												28	28	1,35	
Sloper 1							32	8					40	1,92	

Stagiaire 1										24	40	24	88	8,87	
Stagiaire 2										16	24	16	56	10,77	
Straatmaker 1															
Straatmaker 2															
Uitvoerder 1							32						32	1,54	
Uitvoerder 2															
Werk vbr KAM															
Beh werf															

Totaal rapportgegevens verzuimanalyse

Verslagperiode : 1-1-2021 tot 31-12-2021

Werknemers 23 (18,34 FTE)

kort verzuim 0,73 %

verzuimmeldingen 15

Verzuimuren 839,20

Middel verzuim 0,13 %

Ziekmeldfrequentie 0,57

Beschikbare uren 38156

Lang verzuim 1,34 %

Verzuimpercentage 2,20

Het gemiddelde in de bouw is 4,5%

11. Analyse klanttevredenheid

In 2021 zijn een aantal aangenomen werken opgeleverd. Een aantal werken lopen nog door in 2022 en kunnen dan ook nog niet opgeleverd worden. Er zijn in 2021 minder opleverformulieren ontvangen. De algemene tendens is dat de klanten tevreden zijn over het geleverde werk. Opmerkingen die gefundeerd waren en betrekking hadden op kwaliteit zijn gelijk hersteld. Een formulier bevatte een uitstekende beoordeling over het geleverde werk en communicatie met de opdrachtgever.

12. Trends

De volgende ontwikkelingen zijn waar te nemen:

- Hoofdaannemers verwachten bij grote opdrachten een complete aanbidding, inclusief engineering. Daarbij wordt ook aan 3 D tekenwerk gedacht. Barten moet nadenken of zij hierin willen investeren. Mogelijk kunnen we hiervoor ook een externe partij inhuren, indien dit door de opdrachtgever wordt gehonoreerd.
- Aangezien er weinig wordt gebouwd i.v.m. met regelgeving en PFAS en Stikstofuitstoot merken we dat er ook weinig sloopopdrachten zijn of dat deze uitgesteld worden door de opdrachtgever.
- PSO-prestatieladder socialer ondernemen is binnen Barten geïmplementeerd. Er is 1 medewerker aangenomen uit die doelgroep. Deze persoon vervult de functie van werfmedewerker.
- CO2 prestatieladder trede 3 implementeren

13. Opleidingen

In 2021 zijn door de werknemers de volgende opleidingen gevolgd:

	Achternaam	Voornaam	Gevolgte opleidingen 2021	Geplande opleidingen 2022
1	Aarsel	Albert	Uitvoerder sloopwerken dec gestart 2020	Keurmeester elec gereedschap
2	Boogaers van den	Max		
3	Barendregt	Rob		
4	Braam	Hans		
5	Broeders	Gerdjan		
6	Derksen	Johan		
7	Geerts	Jo		Het nieuwe rijden
8	Geffen van	Ruud		
9	Geurts	Patrick		Het nieuwe rijden
10	Habraken	Adrie		
11	Henkelman	Pim		<u>Examen</u> sloop. Corona maatregel
12	Klop-Wiegerinck	Anastasia		
13	van der Leest	Erik		Het nieuwe draaien/rijden Het nieuwe draaien
14	Loon van	Esther		
15	Merkx	Wouter		
16	Merkx	Joris		Het nieuwe draaien Het nieuwe draaien
17	Renkens	André		
18	Venrooij van	Dennis		
19	Veldhuis	Tom		
20	van Zoggel	Wim	VCA	Het nieuwe draaien
21	Verhoeven	Yoei		

Het opleidingsplan van 2021 is gemaakt naar aanleiding van gehouden functioneringsgesprekken

14. Beoordeling leveranciers en onderaannemers

- 14.1 De lijst met onderaannemers en leveranciers is opgeschoond en aangepast in september 2021. Er is een kwalificatiecijfer gegeven aan alle leveranciers. Tevens is er een kolom toegevoegd voor MVO/CO 2 reductie.
- 14.2 De beoordeling aansprakelijkheidsverzekering / materieelverzekering is uitgevoerd. De gemaakte afspraken die de directeur met de verzekeraar heeft gemaakt zijn in 2021 nagekomen.

15. CO-2 Reductieplan

Algemeen

In 2021 is Bartenbv gestart met het CO-2 reductieplan met als doel om in de toekomst het milieu minder te belasten door minder CO-2 uit te stoten en zo te voldoen aan het streven van de regering om in 2030 hun gestelde doel te halen. Wij streven ernaar om het niveau 3 volgens handboek 3.1 te behalen in het eerste kwartaal van 2022. Het gestelde doel is om in 2025 10 % minder uitstoot te realiseren.

Beoordeling CO-2 Prestatieladder conform handboek 3.1 par 6.1.1.2.

Input

- a) Status van acties voortgekomen uit voorgaande directiebeoordelingen
 - Het is de eerste keer dat de beoordeling van de CO-2 prestatieladder is opgenomen in het jaarverslag/directiebeoordeling. Er zijn daarom nog geen acties die voortgekomen zijn uit voorgaande directiebeoordelingen.
- b) Wijzigingen
 - Er zijn nog geen wijzigingen aangebracht in de oorspronkelijke voorgenomen maatregelen.
- c) Informatie over prestaties en doeltreffendheid
 - I. Energiebeleid en reductie maatregelen
 - i. Bartenbv maakt voor alle voertuigen en machines gebruik van CO2 saving diesel 10+. Hierdoor wordt de uitstoot van CO2 verminderd. De gebruikte stroom is volledig groen. Het gebruikte gas is grijs. Met onze voorgenomen maatregelen werken we aan het reduceren van de uitstoot om de doelstelling van 10% reductie voor 2025 te halen. De reductiemaatregelen zijn opgenomen in het document "Gerealiseerde en voorgenomen energiebesparingen aan infra en materieel vanaf 2021".
 - ii. De algemene bedrijfsdoelstelling is het reduceren van 10% CO2 emissie in 2025 ten opzichte van het basisjaar 2020
 - iii. De belangrijkste doelstellingen voor 2022 zijn;
 - 1. Daar waar nog nodig vervanging van groot materieel met zuinigere motoren of elektrisch aangedreven.
 - 2. Bedrijfsvoertuigen op termijn vervangen voor elektrisch aangedreven voertuigen. (kosten-baten en mogelijkheden voor opladen op thuislocaties zijn vooralsnog bepalend)
 - 3. Mogelijk overstappen op CO2 saving diesel 20+
 - 4. Maandelijkse controle van bandenspanning voertuigen. Steekproeven tijdens WPI's
 - 5. Automatische motoruitschakeling op machines en vrachtwagens inschakelen en bij afwezigheid laten installeren indien dat technisch mogelijk is.
 - 6. Bij inzet machines altijd de juiste keuze maken t.a.v. benodigd vermogen voor de uit te voeren werkzaamheden.

7. Offerte aanvragen om te bekijken of zonnepanelen op het bedrijfspand in 2022 haalbaar zijn. rekening houdend met draagkracht dak en kosten baten.
 8. Voor chauffeurs en machinisten die de cursus het nieuwe rijden of het nieuwe draaien nog niet hebben gevolgd laten deelnemen aan een cursus.
 9. Het personeel goed informeren over de doelstelling en hoe zij moeten meewerken om die doelen te halen.
 10. De KAM medewerker laten deelnemen aan seminars die betrekking hebben op CO2 reductie.
- II. De energieprestaties, emissies en de actuele energiebeoordeling
- i. Voor Barten was 2020 het basisjaar met een CO2 uitstoot van 374,74 ton. Dit is een uitstoot die berekend is met de cijfers van daadwerkelijk verbruik door materieel in 2020. Deze cijfers waren niet echt betrouwbaar omdat het verbruik van diesel niet exact bijgehouden werd. De levering door de leverancier was significant hoger dan het berekende verbruik. Bij berekening met geleverde diesel zou de uitstoot hoger moeten zijn en wel $95,12 \text{ ton} + 374,24 = 469,36 \text{ ton}$ als alle geleverde diesel verbruikt zou zijn. Aan het eind van het jaar zijn de hoofdtank en de IBC's deels nog gevuld. Geschat 16000 liter. Dat is dan een vermindering van $16000 \times 2,9672 = 47,48 \text{ ton}$ uitstoot. Dan zou de reële uitstoot in 2020 421,98 ton zijn geweest. Dit laatste cijfer is reëler in verhouding met de cijfers van 2021. In 2021 is het verbruik door de vele kleine projecten t.o.v. de inkoop in 2020 iets hoger uitgevallen ondanks dat we de besparingsmaatregelen hebben toegepast in dat jaar. De uitstoot in 2021 is lager dan in 2020 (421,98 ton naar 409.19 ton. Dit is een afname van 12,79 ton. Uitgedrukt in procenten is dit 3,03 % afname
- III. Voortgang op de reductiedoelstellingen en mate waarin ze zijn behaald
- i. Sinds 2019 maken we gebruik van groene stroom en grijs gas van Pure Energy
 - ii. In 2020 is ledverlichting aangebracht ter vervanging van gasontladingslampen in de was- en afspuitplaats.
 - iii. In 2021 is ledverlichting aangebracht in het kantoorgebouw
 - iv. Medio 2021 zijn we begonnen met het exact per voertuig bijhouden van het verbruik van Saving CO2 diesel 10+. Hierdoor kregen we een beter beeld van het daadwerkelijke verbruik per km of per uur.
 - v. Er is een offerte aangevraagd voor het plaatsen van zonnepanelen op het dak van de loods en kantoor om zodoende het volledige verbruik van stroom op te vangen.
- IV. Communicatie en initiatieven

- i. Barten communiceert 2 keer per jaar de resultaten en doelstellingen met het personeel tijdens een toolbox en middels een nieuwsbrief die naar behoefte uitgegeven wordt.
 - ii. Tijdens het twee wekelijkse intern overleg staat CO2 reductie op de agenda.
 - iii. Klanten worden geïnformeerd via de website en vaste opdrachtgevers informeren wij via de mail.
 - V. Punten van zorg van de onafhankelijke deskundige. Audit resultaten interne audit uitgevoerd door adviesbureau Misa
 - I. In september 2021 is er een interne audit uitgevoerd door adviesbureau Misa. De auditor verwacht dat we met de geplande doelstellingen de reductie voor 2025 gaan realiseren. Punt van zorg was het inzichtelijk maken van het brandstofverbruik per machine/voertuig en het totaal verbruik. Dat moest beter in 2021 en is ook inmiddels verbeterd.
 - VI. Afwijkingen en corrigerende maatregelen
 - i. De auditor heeft in het rapport van de eerste externe audit geen afwijkingen vermeld. Wel heeft hij een aantal aanbevelingen en maatregelen benoemd die we moesten uitvoeren.
 - ii. De audit had meer een adviserend karakter om Bartenbv op weg te helpen in deze voor ons nieuwe materie.
- d) De toereikendheid van de middelen
- I. De middelen die we ter beschikking stellen zijn toereikend. De gemiddelde leeftijd van de grote machines en vrachtauto's is 5 jaar.
 - II. Bij aanschaf van een machine worden diverse punten beoordeeld waaronder ook de mogelijkheid voor elektrische machines. Als de prestaties of geboden mogelijkheden niet voldoen wordt gekozen voor een zuinige machine met stage five motor. Daarbij speelt de aanschafprijs ook een grote rol.
 - III. Met het kleine materieel werken we zoveel als mogelijk met elektrisch aangedreven (accu) apparaten.
- e) De doeltreffendheid van de ondernomen acties voor het oppakken van reductiekansen.
- I. Als de ondernomen acties door de werknemers en de leiding goed worden opgepakt zal de doelstelling van 10% reductie voor 2025 gehaald worden.
 - II. Om de doelstelling te halen is het belangrijk dat de leiding controles uitvoert bij alle medewerkers of de reductiemaatregelen genoemd in punt c iii door de werknemers worden uitgevoerd.
- f) Kansen voor verbetering
- I. Deelnemen aan symposia en info inwinnen bij andere bedrijven via SKAO
 - II. Kansen voor verbetering zijn informeren, daadwerkelijk uitvoeren, controleren en belonen.

- III. Het verbeteren van de registratie van tankgegevens van machines uit de IBC's en de registratie van de hoeveelheid bij het vullen door de brandstofleverancier van IBC's (IBC nummer vermelden)
- IV. Bewustwording bij personeel kweken en tijdens gezamenlijk overleg de noodzaak herhalen.

Output

De output van de directiebeoordeling bevat tenminste beslissingen en acties met betrekking tot :

- a) Kansen voor verbetering
 - I. Informeren van medewerkers om op de juiste wijze de opgedragen reductieplannen uit te voeren.
 - II. Bij aanschaf van middelen goed afwegen welke energiebesparende machines gekocht worden (elektrisch, kosten, baten)
- b) De noodzaak voor wijzigingen in het CO-2 managementsysteem, reductiedoelstellingen, reductiemaatregelen en deelname aan initiatieven
 - I. Er is vooralsnog geen reden om de reductiedoelstellingen en het CO2 reductiemanagementsysteem aan te passen.
 - II. Wel dienen we in 2022 deel te nemen aan initiatieven zoals symposia (fysiek of via zoom). Hiervoor dient de KAM coördinator een plan te maken waaruit blijkt dat er jaarlijks wordt deelgenomen aan een aantal informatieve bijeenkomsten om zodoende kennis op te doen.
- c) Vanaf niveau 3 conclusies over de waarschijnlijkheid van het halen van eerder intern en extern gepubliceerde reductiedoelstellingen
 - I. Zoals al eerder gemeld door Misa die de interne audit heeft uitgevoerd moet het mogelijk zijn om de gestelde reductiedoelstellingen te halen.
- d) Doeltreffendheid van het CO-2 managementsysteem, inclusief een expliciete uitspraak over in hoeverre de CO-2 Prestatieladder functioneert.
 - i. Het CO2 managementsysteem werkt nog niet naar behoren. Dat blijkt uit de audit fase 1 en vooral fase 2. Het was de eerste audit, die beoordeeld werd met een NC 1 en vier NC 2. Volgens de auditor is dit een vrij normale gang van zaken bij een eerste audit. Aan het wegwerken van de NC's wordt in het eerste kwartaal van 2022 gewerkt.
- e) Behoefte aan middelen

Vooralsnog is er geen behoefte aan andere middelen. Binnen de directie wordt wel gesproken over de aanschaf van een vervangende kraan voor de oudste en zwaarste kraan die we hebben. Hiervoor worden de criteria gehanteerd die eerder genoemd zijn in dit hoofdstuk.

Footprint berekening van 2021. .

Projecten IBC's is niet ingevuld omdat het verbruik daaruit al geregistreerd is op het verbruik van de machines.

Berekening emissiefactor conform website <http://co2emissiefactoren.nl/lijst-emissiefactoren> diesel: De emissiefactor voor diesel is als volgt bepaald. Diesel blend heeft factor 3,262. Diesel bio heeft factor 0,314.
Berekening; $(0,9 \times 3,262) + (0,1 \times 0,314) = 2,9672$

BARTEN-CO2.Q1+2 2021

Omschrijving	Energie verbruik	Soort	CO2 emission factor kg CO2/liter *)	CO2-emissie Q1/2 [ton]
Diesel vrachtwagens	26257	Diesel 10+	2,9672	77,91
Diesel graafmachines	12636	Diesel 10+	2,9672	37,49
Dieselverbruik loaders	16256	Diesel 10+	2,9672	48,23
Busjes, caddy's	3880	Diesel 10+	2,9672	11,51
Projecten IBC's	NVT	Diesel 10+	2,9672	0,0
Personenwagens	3051	Diesel 10+	2,9672	9,05
Klein materieel	2073	Diesel 10+	2,9672	6,15
Verwarming	2133	Aardgas	1,884	4,02
Benzine/aspen	60	Benzine	2,884	0,17
Las gasmengsel	60		0,054	0,003
Acetyleen	20		0,564	0,45
Propan	33		1,725	0,57
Add blue	2000	Toevoeging	375	0,75
Totaal scope 1				196,30

BARTEN-CO2.Q3+4 2021 en totaal uitstoot 2021

Omschrijving	Energie verbruik	Soort	CO2 emission factor kg CO2/liter *)	CO2-emissie Q3/4 [ton]	CO2-emissie Q1/2 [ton]	CO2-emissie tot. [ton]
Diesel vrachtwagens	24573	Diesel 10+	2,9672	72,91	77,91	150,82
Diesel graafmachines	17672	Diesel 10+	2,9672	52,44	37,49	89,93
Dieselverbruik loaders	18187	Diesel 10+	2,9672	53,97	48,23	102,2
Busjes, caddy's	3981	Diesel 10+	2,9672	11,81	11,51	23,32
Projecten IBC's	NVT	Diesel 10+	2,9672	0,0	0,0	0,0
Groene stroom	106196	Groen	0,0	0,0	0,0	0,0
Personenwagens	3902	Diesel 10+	2,9672	11,58	9,05	20,63

Klein materieel	1982	Diesel 10+	2,9672	5,88	6,15	12,03
Verwarming (aardgas)	2134	Aardgas	1.884	4,02	4,02	8,04
Benzine/Aspen	60	benzine	2.884	0,17	0,17	0,34
Las gasmengsel	60		0,054	0,003	0,003	0,006
Acetyleen	20		0.564	0,45	0,45	0,9
Propaan	33		1,725	0,57	0,57	1,14
Add blue	3000		375	1,13	0,75	1,88
Totaal scope 1 + 2				214,93	196,30	411,23

Er is meer geleverd door de leverancier dan het berekende verbruik. De leverancier heeft 209516 geleverd. Door Bartenbv is verbruikt 177674. Door extern 10539 bij ons afgenomen. Samen 188213. Overschot is 21303 liter. Dat komt globaal overeen met het restant is de hoofdtank en de IBC's. Zouden de tanks vol zijn dan zou dat neerkomen op 24000 liter.
T.o.v. 2020 is in 2021 (411,23) – 2020 (423,2) = - **11,97 ton** CO 2 minder uitgestoten.

16. Doelstellingen kwaliteit, veiligheid, gezondheid en milieu + maatregelen voor 2021

Het grootste deel van de gestelde doelstellingen van 2020 zijn behaald. De targets die niet gehaald zijn komen hieronder weer terug

Kwaliteit

- Professionalisering W.E.G. Barten d.m.v.:
 - Contracten afsluiten met OA daarin opgenomen de prijsstelling voor het geleverde en de voorwaarden.
 - Contracten zijn afgesloten met ZZP (ers)
 - Contextanalyse moet verder uitgewerkt worden en betrokken personeel moet hierover geïnstrueerd worden. De contextanalyse is de omgeving waarin de organisatie opereert. Dit is een ISO 9001 norm. Dit proces wordt continu verbeterd, en is zeker nog niet af.
 - Inzet van voorlieden op de projecten
 - Meer sturen op onderhoudskosten van materieel
- Inkoop borgen door medewerker calculatie/werkvoorbereiding
 - Meerdere offertes aanvragen indien mogelijk
 - Spiegel maken en inkoopadvies opstellen
 - Inkoop gesprek
 - Opdracht maken
 - Overdragen aan uitvoering
 - Aankoop van verbruiksmateriaal zoveel mogelijk aanschaffen bij 1 leverancier.
 - Afspraak met leverancier over maken van verzamelfactuur.
 1. Minder facturen
 2. Minder administratie
- Werkvoorbereiding borgen binnen Barten
 - Vergunningen
 - Overdracht vanuit calculatie naar uitvoering
- Uitvoering kosten bewuster maken

Veiligheid , gezondheid, milieu en werkomgeving
Investering in materieel voor 2021:

- Meerdere elektrische en accu aangedreven handgereedschappen aanschaffen bij vervanging

Milieu en werkomgeving

- Doorgaan met implementeren nieuw financieel- en projectadministratie Bouwinfosys - software ter vervanging van financieel pakket Unit 4 en projectadministratie ENK
- Wijzigen controlerende inkoopfacturen in White Vision
- Digitaliseren verkoopfacturen
- Digitaliseren verwerking inkoopfacturen
- Na een inspectie van OBDN zijn er tekortkomingen aan het licht gekomen. Vloeistofdichte vloer was nog niet gerepareerd en gekeurd. Is inmiddels in gang gezet
- Inzet van uren app op smartphone
- Circulair slopen verder implementeren
- PSO certificering; inzet mensen met achterstand op de arbeidsmarkt
- CO2 Prestatieladder trede 3 implementeren

Evaluatie VGM gedragsprogramma

- Het VGM gedragsprogramma is bekend bij de werknemers en het doel voor 2021 is uitgevoerd. In elke toolbox zijn onderdelen van het VGM plan aangehaald. Van het VGM plan is een apart document opgesteld. Daarvan zijn onderdelen gebruikt in de toolboxes. De afspraken zijn goed nageleefd door de werknemers. De onveilige situaties of ongelukken die zijn voorgekomen zijn gemeld en beschreven.
- Er is een overzicht gemaakt van het aantal ongevallen met werkverlet, ongevallen met aangepast werk, ongevallen zonder verzuim/werkverlet (vanaf EHBO) ,bijna ongevallen, onveilige situaties en handelingen en overige VGM incidenten (met schade en milieu incidenten)

Wat	Omschrijving	Verlet/geen verlet	EHBO/112
Ongeval	1. Knikmops omgevallen. Tijdens het ongeval is er niemand gewond geraakt. Wel was de knikmops licht beschadigd	0	nee
Bijna ongeval	2. Geen meldingen van gehad en ook niet geconstateerd	0	nee
Onveilige situaties	3. Talud te stijl afgegraven waardoor inzakking mogelijk is met	0	nee

	beknelling of bedelving van personen tot gevolg bij daadwerkelijke inzakking		
--	--	--	--

17. Covid-19

Ook in 2021 heeft Corona invloed gehad op de werkzaamheden en de planning van Barten.

Bij Barten hebben we incidenteel last gehad van besmettingen. Ongeveer 6 personen van het werknemersbestand heeft Corona gehad. Allen hebben dit naar alle waarschijnlijkheid opgelopen in de privésfeer. Zij hebben direct de juiste maatregelen genomen zoals quarantaine en testen zoals door het RIVM voorgeschreven. Hierdoor is er wel wat verlet geweest Het personeel is via apps voorgelicht over wat ze wel en niet moeten doen. Op kantoor hangen pamfletten met informatie over Corona en zijn grote stickers opgeplakt met "houdt 1,5 mtr afstand. Bezoekers die toch binnen moesten komen werden erop gewezen een mondkapje te dragen of deden dit zelf al en kregen de gelegenheid hun handen te ontsmetten. Desinfectiematerialen en mondkapjes zijn ter beschikking gesteld in het voorportaal en in de kantine.

T.a.v. van de werkzaamheden is er i.v.m. Corona in het afgelopen jaar wel iets veranderd. Sommige geplande werken werden door opdrachtgevers uitgesteld maar daartegenover stond dat er veel aanvragen binnenkwamen voor kortstondige werken. Hierdoor was er veel druk op de planning. Al met al hebben we het jaar redelijk goed doorstaan. De vooruitzichten voor 2022 t.a.v. Corona blijven vooralsnog gelijk. We denken vanaf mei/juni2022 weer normaal te kunnen plannen en de aangenomen werken uit te voeren.

18. Prestaties

- a. Klanttevredenheid is goed. Er worden nog steeds te weinig formulieren ingevuld en geretourneerd. De uitvoerders moeten daar consequent aandacht aan geven tijdens oplevering werk. Het aantal binnengekomen formulieren moet echt verder omhoog. De uitvoerders moeten een intern evaluatieformulier projecten (4.5) invullen aangaande het opgeleverde werk. Dat geeft inzicht in de prestaties en tekortkomingen van de uitvoering en de werknemers op het project.
- b. De opgelegde kwaliteitsdoelstellingen zijn gerealiseerd. Klanten vragen ons voor vervolgoopdrachten. Er zijn geen klachten bekend en als ze er zijn worden deze ter plekke tijdens de uitvoering opgelost.
- c. Er zijn wat afwijkingen geconstateerd tijdens WPI's Deze zijn gecorrigeerd en besproken op het betreffende werk en indien nodig in toolboxen.
- d. Audit - resultaten van externe audits VCA/ISO en SVMS waren goed. Er werd 1 NC geconstateerd en er werd een aantal aanbevelingen voor verbetering gegeven. Aanbevelingen zijn opgepakt door KAM coördinator en verwerkt. Voor beschrijving-uitwerking zie hierboven onder punt 7.
- e. Er zijn meerdere interne audits uitgevoerd op het gebied van ISO, VCA en SVMS die gerelateerd waren aan projecten en bureau.

- f. Ook voor de CO 2 prestatieladder hebben we in 2021 voor het eerst een interne audit gehouden. Daarop is in de externe audit commentaar gegeven door de auditor.

19. Infrastructuur

In 2021 is er niets verandert aan de infrastructuur. We gaan wel door met het verduurzamen van de gebouwen zoals aanschaf ledverlichting. We hebben een inspectie laten uitvoeren met het doel om mogelijkheden te krijgen voor verdere verduurzaming. Het rapport is binnen en de voorgestelde aanpassingen worden door de directie beoordeeld op haalbaarheid en urgentie.

De geplande windmolen is in 2021 achter op het terrein geplaatst.

Voor 2022 is een offerte aangevraagd voor het plaatsen van zonnepanelen om het verbruik van stroom volledig op te vangen. We gaan ervan uit dat dit gerealiseerd wordt.

20. Toereikende middelen

De beschikbaar gestelde middelen voldeden in periode 2021 aan de normen om de voorkomende werkzaamheden uit te voeren. Het motto is; Als er werk aangenomen wordt waar specifieke middelen voor nodig zijn, dan wordt dit gehuurd of aangeschaft. Sinds we gestart zijn met de CO 2 prestatieladder wordt voor aanschaf nieuwe middelen ook intensiever gekeken naar zuiniger materieel in dieselverbruik of hybride materieel. De directeur is hierin leidend.

De arbeidsmiddelen zijn gekeurd. Tijdens externe audit in 2021 is een arbeidsmiddel aangetroffen dat buiten de keuringstermijn viel.

21. Eindconclusie;

2021 was vanwege covid-19 geen gemakkelijk jaar. Ondanks dat, zijn er behoorlijke resultaten behaald. Het bedrijfsresultaat was voldoende. Uit interne en externe audits is gebleken dat het kwaliteit management systeem voldoet.

Voor akkoord directeur:

A large, stylized handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Barendregt', is written over a horizontal line.

datum:

26-02-2022

10. 10. 10.